

Ville d'Angers et les 10 collectivités associées
Benchmark sur 39 piscines et 11 collectivités

Le problème

Dans un contexte compliqué à la fois par la suite de la crise sanitaire et par la crise de l'énergie qui multiplie entre 2 à 4 fois la facture annuelle, les collectivités sont peu outillées pour faire face à des enjeux majeurs de gestion sur des équipements très budgétivores, qui impactent les coûts mais également l'apprentissage de la natation.

Comment aider à la décision en s'appuyant sur des mesures d'impact d'une nouvelle piscine ou en partageant les meilleures pratiques entre collectivités sur le patrimoine existant ?

Votre solution innovante

Création du premier observatoire financier/activités sur 39 piscines publiques pour mieux mesurer les impacts d'une nouvelle piscine et pour partager les meilleures pratiques entre collectivités.

Les objectifs

Permettre à toute collectivité souhaitant investir dans une nouvelle piscine, de :

- Mesurer les enjeux financiers en matière de coût complet ;
- Repérer une piscine du panel se rapprochant du projet envisagé pour ses propres projections financières ;
- Intégrer les enjeux, en termes d'usages, de l'impact sur les recettes.

L'histoire de votre action innovante

• **Qui ?**

Dans le cadre des travaux de l'AFIGESE (Association Finances Gestion Evaluation des Collectivités Territoriales), une initiative de la Ville d'Angers et de l'OFGL (Observatoire des Finances et de la Gestion publique Locale)

Les acteurs : 11 collectivités ont participé au benchmark.

• **Pour qui ?**

L'ensemble des collectivités (de France, voire autres pays) disposant d'une ou plusieurs piscines ou équipements aquatiques en gestion directe ou indirecte. Livrable gratuit en accès libre.

• **Quoi ?**

Le benchmark est réalisé grâce à la participation de 11 collectivités de profil divers : 5 communes et 6 agglomérations, situées en différents points du territoire français métropolitain, avec une population allant d'un peu plus de 25 000 à près de 326 000 habitants. Elles comptent au total 39 piscines ayant des configurations différentes et des modes de gestion variés : 34 sont gérées en régie et 5 en délégation de service public (DSP), 19 ont un rôle de piscine centrale/principale et 20 plutôt un rôle de piscine de quartier/périphérique, 28 sont multi-bassins et 11 mono-bassin.

Les éléments chiffrés mais aussi les fiches de synthèse fournissent des éléments de comparaison pertinents, qui ont vocation à permettre à chacun de se positionner, voire de faire ressortir des problématiques similaires à leur territoire.

- **Quand ?**

2019-2020 : productions par Angers de trois livrets pédagogiques, « les services publics... Combien ça coûte ? » portant sur trois politiques publiques majeures proches du citoyen : sport loisirs, culture patrimoine, éducation enfance. Validation de la méthode sur cas réels.

Octobre 2021 : présentations des documents lors des Assises de l'AFIGESE 2021 à Antibes Juan-les-Pins, en collaboration avec l'OFGL.

L'OFGL a publié dans la foulée un document de référence en la matière avec une approche « macroscopique » au niveau des comptes nationaux, « *Cap sur le coût de fonctionnement des piscines communales et intercommunales* ».

Lancement de l'idée de produire collectivement, avec des collectivités volontaires, une approche « microscopique » un benchmark fin du coût de fonctionnement par piscine, avec une animation conjointe de l'OFGL/ville d'Angers.

Janvier 2023, publication de l'étude finale qui a permis de valoriser le fort potentiel des collectivités locales lorsqu'elles regroupent leurs forces sur un même sujet :

- produite en 1 an, quasiment jour pour jour...
- publication sans censure, alors qu'il est très rare que les collectivités acceptent de rendre publique leurs données...

Les moyens humains et financiers

- **Internes et externes**

Tout a été réalisé en interne, sans surcoût spécifique, en dehors d'une implication très forte des différents acteurs, gage de la réussite de ce projet collaboratif.

- **Coût total, dont coût pour la collectivité**

0 €, car mise à disposition gratuite des salles de réunion par l'AFIGESE, visioconférence pour les échanges ; publication de manière dématérialisée.

L'évaluation de l'innovation

- **Impact**

Particulièrement bien diffusés à travers les canaux de l'AFIGESE et de l'OFGL, LinkedIn AFIGESE et OFGL, ainsi que de nombreux « republications » (44) (annexe)

Mais aussi dans le club Finances de la Gazette : février 2023 « *L'AFIGESE crée un référentiel pour évaluer les coûts des piscines municipales* » par Yann Chérel Mariné

Déjà des retours informels par le DGS de la Ville d'Angers, de collectivités concernées par la création d'un nouvel équipement (Commune des Ponts de Cé ...)

- **Potentiel de diffusion et de répliation**

Méthode d'Angers entièrement disponible pour toutes collectivités, car décrite de manière complète dans l'étude gratuite à travers 39 cas pratiques.

Possibilité d'appliquer cette démarche à d'autres politiques publiques proches des usagers, par exemple les équipements culturels ou les équipements dans les domaines de l'éducation et de l'enfance.

- **Bilan, suivi, projet d'évolution**

En raison de l'intérêt reconnu, envisager de mettre à jour régulièrement ce document en élargissant le nombre de collectivités associées.

Mots clés : Evaluation - Collaboration - Benchmark